

Les enjeux d'une politique d'évaluation pour une fondation privée soutenant des projets locaux

Madelaine Stalder, Responsable de Programmes Suisses



Agenda

- 1) Présentation de la Fondation Drosos
- 2) Évaluations dans le cadre du financement de projets
- 3) Les opportunités et les enjeux des évaluations externes
- 4) Évaluation de projet vs. Clusterevaluation
- 5) Développements à venir

Présentation de la Fondation Drosos

La Fondation

- Fondation privée à but non lucratif.
- Opérationnelle depuis 2005.
- Indépendante sur le plan idéologique, politique et religieux.

Présentation de la Fondation Drosos

Promotion des capacités créatrices

Renforcer les compétences personnelles et sociales des enfants et des adolescents avec la promotion des capacités créatrices.



Présentation de la Fondation Drosos

Promotion de l'autonomie économique

Soutien des adolescents et des jeunes adultes dans leur développement individuel pour qu'ils puissent parvenir à l'autonomie économique.



Présentation de la Fondation Drosos

Financement de projets

- But : impact direct, tangible et durable sur les conditions de vie des groupes cibles.
- Réalisation/mise en œuvre par les partenaires de projet (ONG).

Présentation de la Fondation Drosos

Les régions



- 1 Switzerland
- 2 Germany
- 3 Lebanon
- 4 Palestine
- 5 Jordan
- 6 Egypt
- 7 Tunisia
- 8 Morocco

Évaluations dans le cadre du financement de projets

Pourquoi?

Rapports sur les activités des projets, mais pas sur l'effet.

- Désir de saisir aussi l'effet des projets.
- Reconnaissance du fait que l'évaluation est un outil d'apprentissage précieux pour les partenaires de projet.

Évaluations dans le cadre du financement de projets

Cycle des projets

- Développement de projets: collaboration étroite entre la Fondation Drosos et le partenaire
- Mise en œuvre du projet et monitoring: partenaire
- Accompagnement et controlling: Fondation Drosos
- Évaluation du projet: externe (ou interne) par un-e évaluateur-trice

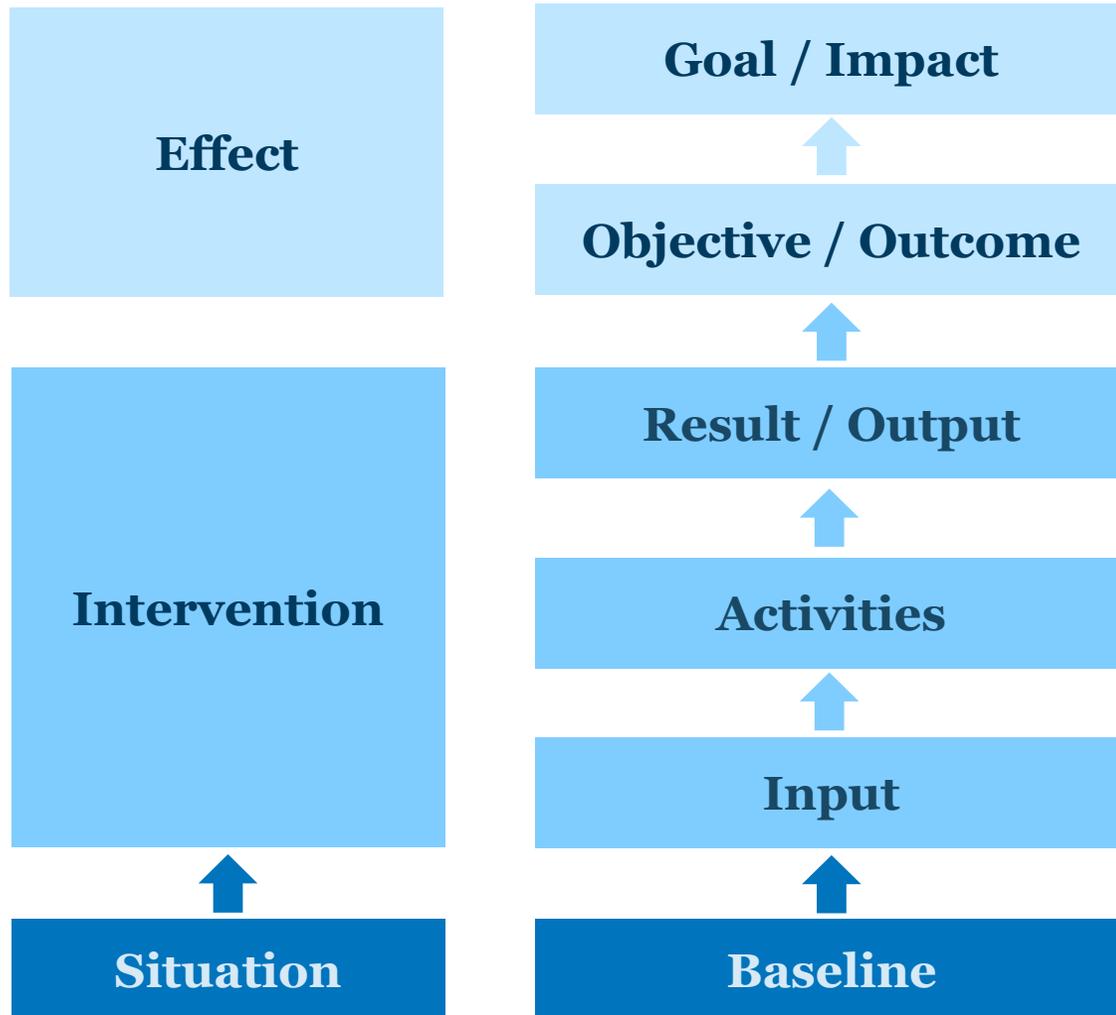
Évaluations dans le cadre du financement de projets

L'évaluation d'un projet...

- ... fait partie de chaque projet.
- ... suit deux principes de base: orientation de l'apprentissage et orientation de la mise en œuvre.
- ... met la priorité sur la valeur ajoutée pour le partenaire, non sur le contrôle.
- ... se base sur les « Terms of Reference » qui sont élaborés par le partenaire de projet en coopération avec la Fondation Drosos.

Évaluations dans le cadre du financement de projets

La logique de l'impact



Évaluations dans le cadre du financement de projets

Préparation et mise en œuvre d'une évaluation

- Le financement est fourni par la Fondation Drosos (hors budget du projet).
- «Terms of Reference» élaborés en collaboration comme base pour le choix de l'évaluateur / l'évaluatrice.
- Les besoins guident la conception de l'évaluation.
- L'évaluation est adaptée au projet (sans critères prédéterminés).

Les opportunités et les enjeux des évaluations externes

Opportunités et avantages

- Une vision critique (bienveillante) de l'extérieur est une valeur ajoutée pour le projet et l'organisation (« critical friend »).
- Découvrir les angles morts (p.ex. identifier des groupes cibles nouveaux/différents, découvrir les lacunes ou les redondances de l'offre).
- Développement ou adaptation du projet / de l'offre.
- Meilleure compréhension des faits et des interrelations.

Les opportunités et les enjeux des évaluations externes

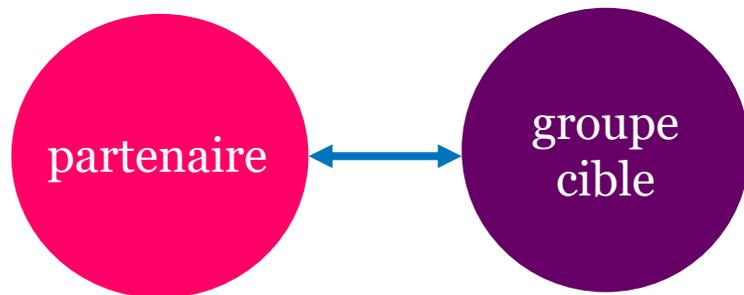
Les enjeux

- Crainte que l'évaluation révèle des aspects non désirés.
- Peur du contrôle au lieu de se concentrer sur l'aspect de l'apprentissage.
- Les partenaires du projet ne sont pas des experts et ont souvent peu d'expérience avec des évaluations externes. Ils transfèrent des compétences aux évaluateurs sans avoir des idées précises.
- Une évaluation nécessite du temps et d'argent pour les parties prenantes.

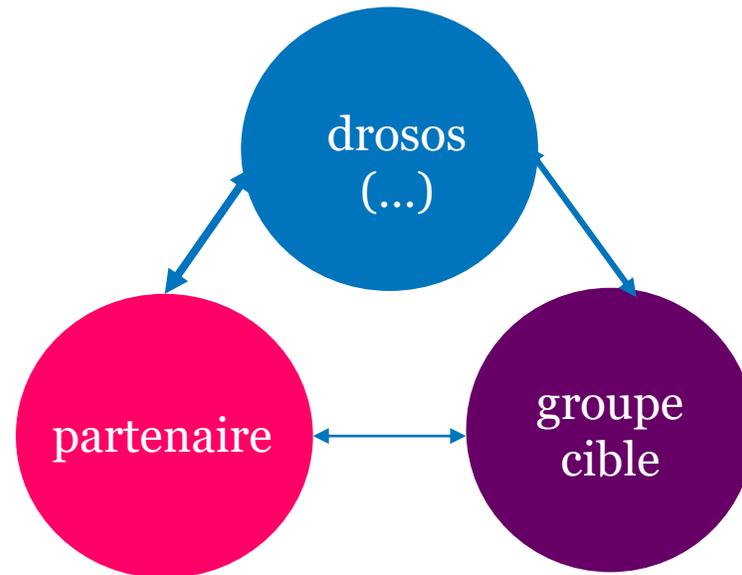
Évaluation de projet vs. Clusterevaluation

Comparaison des principes

évaluation de projet



clusterevaluation



Évaluation de projet vs. Clusterevaluation

Pourquoi?

- Les résultats permettent d'adapter les méthodes de travail et les priorités.
- La perspective extérieure est importante car la Fondation Drosos n'a ni clients, ni d'actionnaires à satisfaire.
- Les relations professionnelles entre la Fondation Drosos et le partenaire sont basées sur l'argent.

Évaluation de projet vs. Clusterevaluation

Les expériences

- 3 clusterévaluations (la dernière en 2017).
- Définition de « Terms of Reference » par la Fondation Drosos et appel d'offre.
- Équipes d'évaluation externes (70-120 jours).

Développements à venir

La stratégie de la Fondation Drosos

- Réduction des activités de financement à deux priorités thématiques
- Projets → Programmes
- Hypothèse: les évaluations comprendront de plus en plus plusieurs projets...

... mais: cela n'a jamais marché jusqu'à présent.

Avez-vous un conseil à donner?

Contact

Madelaine Stalder
Responsable de Programmes

stalder@drosos.org

+41 43 300 54 10

drosos (...)

Zürich

Drosos Stiftung

Obstgartenstrasse 19, 8006 Zürich | Schweiz

T +41 43 300 54 00

info@drosos.org, www.drosos.org